

ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ
о результатах реализации программы развития университета
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства
«Приоритет-2030» в 2021 году

*Ежегодный отчет о результатах реализации
программы развития университета в рамках
реализации программы стратегического
академического лидерства «Приоритет-2030»
рассмотрен на заседании Ученого совета 18/02/2022,
протокол № 4*

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел I. Информация о результатах реализации программы развития университета в отчетном году	3
1. Информация по описанию достигнутых результатов по направлениям (политикам) и стратегическим проектам в отчетном периоде (не более 3 000 знаков без пробелов по каждому из пунктов подраздела)	3
2. Информация о проблемах, выявленных при реализации программы развития университета по направлениям (политикам) и стратегическим проектам в отчетном периоде	22
3. Информация с описанием достигнутых результатов при реализации программы развития в части построения сетевого взаимодействия и кооперации с университетами и научными организациями, а также с организациями реального сектора экономики и выявленных при реализации проблемах.....	27
4. Информация с описанием достигнутых результатов при реализации программы развития в части обеспечения условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей в отчетном году	36
5. Отчет о реализации проектов в рамках реализации программы развития университета в отчетном году в соответствии с Приложением № 2.	38
Раздел I*. «Информация о рассмотрении ежегодного отчета о реализации программы развития университетом получателем специальной части гранта на развитие территориального и (или) отраслевого лидерства».....	48

Раздел I. Информация о результатах реализации программы развития университета в отчетном году

1. Информация по описанию достигнутых результатов по направлениям (политикам) и стратегическим проектам в отчетном периоде (не более 3 000 знаков без пробелов по каждому из пунктов подраздела

Образовательная политика

В рамках реализации образовательной политики в 2021 году для оценки эффективности реализации новой модели и перехода на образовательную модель «2+2» проведено исследование «Университетское образование в оценках студентов выпускного курса: индивидуальные траектории и традиционные образовательные программы», посвященное выявлению различий между студентами Тюменского государственного университета, обучающимися по системе индивидуальных образовательных траекторий и по традиционной образовательной программе. В исследовании оценена специфика воздействия новой образовательной технологии на формирующуюся профессиональную и личностную идентичность студента, выявлены значимые трансформации университетского образовательного пространства, новые возможности, которые данное пространство предоставляет студентам, обобщены мнения студентов относительно качества образования, организации учебного процесса, внеучебных практик.

В отчетный период внедрена стратегия обновления элективного поля образовательного пространства новой модели, в соответствии с которой все элективные дисциплины должны быть основаны на одной из актуальных образовательных технологий: active learning (активное обучение); project-based learning (проектное обучение); problem-based learning (проблемное обучение). Для реализации стратегии управлением индивидуальных образовательных траекторий проведен конкурс элективных дисциплин «Я-профессор» с приглашением к участию широкого круга профессионалов из внешней среды. Элективные курсы отобраны экспертной комиссией в ходе очной защиты элективов их авторами в онлайн-формате. Экспертная комиссия оценила применяемые образовательные технологии, а также соответствие содержания учебного курса актуальной научной и профессиональной повестке в предметно-тематических полях, которым этот курс соответствует в образовательном пространстве.

Начата работа по формированию методического центра для организации системной методической поддержки и формированию у преподавателей компетенций, связанных с проектированием, созданием и внедрением в образовательный процесс качественных курсов, основанных на методах активного обучения. Проведено глубинное практикоориентированное обучение для преподавателей, тьюторов и администраторов образовательного процесса: курс “Основы проектирования образовательного опыта” в партнерстве с Universal University и открытый онлайн интенсив “Принципы проектирования и оценки педагогического модуля”, в котором совместно с сотрудниками ТюмГУ приняли участие более 900 слушателей.

Для организации и управления образовательным процессом продолжается поддержка и развитие облачного платформенного решения. На отчетный период на платформе реализован функционал: каталог курсов/модулей и конструирование образовательных программ, выбор курсов/модулей и построение траектории обучения, проектирование учебных планов и расчет занятости НПП, учет академических результатов и рейтингование студентов, индивидуальное расписание, включающее учебную и внеучебную деятельность. Платформа интегрирована с ERP системами университета, что позволяет последовательно расширять единую цифровую образовательную среду.

Также завершен первый этап разработки цифрового образовательного пространства платформенного типа Learning Experience Platform, включающего цифровые сервисы сопровождения образовательного процесса, цифровые образовательные технологии и инструменты накопления цифровых следов акторов, а также формирования у них цифровых компетенций. Конструирование LXP необходимо для реализации проекта в рамках образовательной политики по бесшовному переходу между образовательным пространством офлайн и онлайн и эффективной работе с современным образовательным контентом и технологиями. Для создания качественного онлайн контента в отчетный период в университете создана современная медиа студия, которая производит онлайн курсы для внутреннего использования и для внешних заказчиков.

В 2021 году проведены мероприятия по тиражированию опыта трансформации образовательной деятельности на основе индивидуализации траекторий обучения: реализован курс «Индивидуализация в высшем образовании или Как трансформировать

образовательное пространство университета» для 30 университетов; проведены программы стажировки для 3 университетов; проведена программа повышения квалификации «Индивидуализация образовательных программ и цифровые технологии в образовании», программу завершили более 100 слушателей.

В рамках образовательной политики в целях тиражирования опыта в российском университетском пространстве проведена работа по всестороннему освещению кейса ТюмГУ по разработке и внедрению модели индивидуальных образовательных траекторий (ИОТ) в масштабе всего университета как одного из первых массовых экспериментов в России. Кампания была нацелена на привлечение внимания профессионального сообщества и широкой аудитории к необходимости трансформации и повышения качества высшего образования, а также на выведение дискуссии об актуальности индивидуализации в высшем образовании на федеральный уровень. Основными партнерами стали медиа-площадки: «Теории и Практики» – ведущее российское просветительское медиа о личностном и профессиональном развитии и Forbes Education – проект российского Forbes, посвященный вопросам образования. Выпущен пилотный сезон видео и аудио подкаста “Спросите Гумбольдта” (7 выпусков), освещающий проблемы современного российского образования и трансформационных процессов. Также разработана внутренняя коммуникационная стратегия для эффективного обмена информацией и вовлечения сотрудников университета в проекты трансформации образования.

Научно-исследовательская политика

В целях формирования лидерской позиции университета в сфере исследований и разработок в университете в 2021 году созданы 2 молодежные научно-исследовательские лаборатории: лаборатория цифрового катализа (рук. А.В. Елышев), лаборатория ресурсоэффективных технологий термической переработки биомассы (рук. И.И. Шаненков); сформированы 6 научно-исследовательских коллективов мирового уровня под руководством ведущих ученых по итогам конкурсов федеральных и региональных мегагрантов.

Научные коллективы новых лабораторий сформированы преимущественно из молодых ученых, аспирантов и студентов, что способствует решению задачи подготовки кадров для научно-исследовательского сектора. На решение данной задачи

направлено развитие целевой аспирантуры.

Участие ТюмГУ в выполнении проекта «Микробиомы агроценозов: масштабный скрининг, мониторинг и методы управления консорциями микроорганизмов для регенеративного земледелия» Федеральной научно-технической программы развития генетических технологий на 2019-2027 годы (рук. акад. РАН А.В. Лисица) позволило создать основы для становления гражданской науки и научного волонтерства (citizen science) с широким участием обучающихся средних школ.

В научно-исследовательской деятельности ТюмГУ фокусируется на фронтах, релевантных мировой повестке и региональным вызовам. Так, в 2021 году на биостанции ТюмГУ совместно с ПАО «СИБУР» создан пилотный карбоновый полигон для разработки методик измерения балансов климатически активных газов и разработки технологий секвестрации углерода. С использованием современной инфраструктуры карбонового полигона выполняется ряд научно-исследовательских проектов, в том числе по госзаданию Минобрнауки РФ: «Малоизученные и таксономически сложные группы клещей – биоиндикационно значимого компонента почвенной биоты для оценки климатических изменений» (рук. А.В. Толстиков), «Адаптивная способность сельскохозяйственных растений в экстремальных условиях Северного Зауралья» (рук. Н.А. Боме)

Организация исследовательской деятельности в университете опирается на высокие стандарты качества и научной этики, для этической экспертизы и сопровождения исследований медицинского и биологического профиля с участием человека или с применением подопытных животных в вузе создана комиссия по биомедицинской этике.

В 2021 году был обеспечен рост всех основных показателей научной деятельности, в том числе числа грантов и научных публикаций при сохранении высокого качества последних с высокой долей публикаций типов "article" и "review".

Политика в области инновации и коммерциализации разработок

В рамках реализации политики определены направления развития: создание инструментов обеспечения ценности исследовательских результатов для бизнеса, формирование и развитие компетенций в области сквозных технологий в среде НПП и студентов путем организации центров сквозных технологий.

Осуществлена цифровая трансформация процесса организации работы с РИД. Скорректирована и утверждена политика по работе с интеллектуальной собственностью. Разработана содержательная часть образовательной программы, направленной на формирование у слушателей компетенций, необходимых для выявления охраняемых результатов интеллектуальной деятельности, создаваемых в ходе научно-исследовательской работы, формирования навыков поиска актуальной научно-технической информации о последних достижениях, анализа уровня техники, тенденций развития, для использования лучших мировых достижений в своей деятельности.

Разработана программа образовательного курса “Компьютерный инжиниринг. Цифровой инструментарий”. Произведена модернизация материально-технической базы университета путем создания современных мультимедийных аудиторий для целей развития компетенций в области технологического предпринимательства.

Заклучено соглашение о реализации технологического проекта в интересах индустриального партнера по теме "Создание высокотехнологичного производства, цифровизация системы бесштанговой добычи нефти".

Молодежная политика

В рамках реализации программы развития в 2021 году определены ключевые направления развития в сфере реализации молодежной политики на период до 2025 года: психологическая поддержка студентов, оценка и развитие управленческих и деловых надпрофессиональных компетенций, создание и развитие платформенных проектных решений для формирования проектных треков (исследовательский, предпринимательский, технологический, социокультурный), развитие молодежного туризма (включая научный, культурный, академический), развитие гражданского патриотизма как одной из ключевых ценностей молодежи.

Совместно с АНО «Россия – страна возможностей» открыт макрорегиональный центр оценки и развития управленческих компетенций. Деятельность центра направлена на развитие надпрофессиональных компетенций обучающихся по образовательным программам высшего, дополнительного и среднего профессионального образования.

В качестве одной из ключевых ставок выделено инвестирование

(интеллектуальное и финансовое) в развитие креативных индустрий в соответствии с перспективными направления развития указанного направления в регионе: образование, развитие городской среды, IT, кино, медиа, ремёсла, event-индустрия. С целью формирования молодёжного креативного кластера реализован проект «Фестиваль креативных индустрий», с помощью которого удалось выявить наиболее заинтересованных акторов в студенческой среде.

Реализован грантовый конкурс студенческих инициатив, в рамках которого было поддержано 13 студенческих проектов по направлениям, связанным с популяризацией студенческого спорта, творчества, патриотического воспитания, развитием студенческих медиа, добровольческих объединений.

Продолжается поддержка цифровых сервисов поддержки и сопровождения студенческих сообществ университета. Начата работа над созданием механизмов вовлечения студенческой аудитории в процессы создания новых и поддержки уже существующих решений.

Политика управления человеческим капиталом

Достижения 2021 года в части развития кадрового потенциала университета связаны в первую очередь с определением приоритетных направлений образовательной и научно-исследовательской деятельности для наращивания кадрового потенциала, привлечения НПП высокой квалификации.

Проведена работа по привлечению НПП на позиции в новых научно-исследовательских подразделениях, создаваемых для реализации стратегических проектов программы. Средняя численность НПП в 2021 году составила 742,9 человек, при этом существенно вырос показатель именно по привлечению научных сотрудников (в 2020 году средняя численность научных сотрудников – 75,9, в 2021 – 113,1), доля молодых НПП (до 39 лет) в общей численности – 30%. Основной ориентир при рекрутинге и отборе НПП в 2021 году: привлечение талантливых исследователей с высоким уровнем академического потенциала, способных к коммерциализации технологий, привлечение сформированных исследовательских команд, имеющих опыт в реализации научных проектов.

С целью развития программы привлечения талантливых НПП в 2021 году активно использовались механизмы поддержки новых НПП, в том числе 18 работников стали

участниками программы оказания мер поддержки приглашенным специалистам с высоким уровнем академических достижений «Новые лица». Участниками программы смогли стать НПР, переезжающие из других регионов, имеющие опыт работы в ведущих университетах и научных центрах России и мира, имеющие успешный опыт работы в научных коллективах и ориентированные на профессиональное развитие. Для участников программы были сформированы индивидуальные мотивационные пакеты, включающие в себя меры поддержки, связанные с компенсацией аренды жилья, затрат на переезд и т.п.

Одним из наиболее значимых в 2021 году стал опыт привлечения сформированной научно-исследовательской команды (лаборатория ресурсоэффективных технологий термической переработки биомассы) в составе 10 молодых исследователей и аспирантов.

В 2021 году велась работа по формированию устойчивого статуса ТюмГУ как одного из самых привлекательных работодателей на академическом рынке труда России, обладающего передовой системой мотивации и развития человеческого капитала в сфере исследований и прикладных разработок, организованной на принципах открытости и равных возможностей для карьеры.

В 2021 году начата работа по трансформации имеющейся системы оценки и стимулирования НПР, разработке профиля компетенций НПР.

Кампусная и инфраструктурная политика

Ключевым мероприятием в рамках реализации кампусной и инфраструктурной политики ТюмГУ в 2021 году стало начало реализации масштабного инвестиционного проекта по строительству Главного учебно-лабораторного корпуса университета, предусматривающего создание современного объекта образования площадью более 33 тыс. кв. м, оснащенного учебными аудиториями (в том числе трансформируемыми), компьютерными классами, концертным залом, точками общественного питания, подземным паркингом. Окончание строительства объекта запланировано на первый квартал 2024 года. В результате реализации проекта в кампусе ТюмГУ будет создано современное комфортное пространство, позволяющее эффективно реализовать общеуниверситетскую общеобразовательную программу («ядро») для обучающихся первой ступени образования.

Значимым событием в развитии кампуса стала модернизация помещений для размещения Центра рекрутинга и развития ТюмГУ. В результате капитального ремонта помещений площадью более 1300 кв.м. в модернизированных помещениях, оснащенных современной техникой и оборудованием, разместились структурные подразделения, осуществляющие первичный прием поступающих, в том числе граждан дальнего и ближнего зарубежья, а также Центр выявления и поддержки талантливых учащихся Тюменской области «Новое поколение» и Школа одаренных.

В целях создания условий для комфортного проживания студентов и сотрудников университета в 2021 году реализованы мероприятия по капитальному ремонту двух общежитий ТюмГУ в части 100% замены оконных ограждений и балконных ограждающих конструкций. Применение современных энергосберегающих оконных конструкций позволит повысить качество оказываемых услуг по временному проживанию обучающихся и сотрудников, а также будет способствовать снижению уровня потребления энергетических ресурсов.

Также в отчетном периоде начаты работы по капитальному ремонту помещений для размещения столовой в здании Финансово-экономического института ТюмГУ. Реализация проекта позволит сделать очередной шаг в повышении качества и обеспечении доступности питания для обучающихся и создать комфортные условия для обучения в соответствии с современными требованиями к организации кампусного пространства.

Кроме того, в 2021 году начат капитальный ремонт помещений для размещения Политехнической школы. В модернизированных помещениях площадью более 700 кв.м разместятся современные учебные аудитории и пространства, благодаря чему будут созданы условия для развития проектно-ориентированного образования и подготовки высококвалифицированных инженерных кадров.

Ввод законченных капитальным ремонтом объектов общей площадью более 1500 кв. м запланирован на первый квартал 2022 года.

Политика управления

В 2021 году в соответствии с программой развития проведен первый этап модернизации системы управления университетом.

Сформирован и утвержден приказом ректора Управляющий совет программы

развития, отвечающий за внедрение лучших практик и стратегическое развитие университета в целом.

Создан Проектный офис программы развития, отвечающий за реализацию стратегических проектов и портфелей проектов в них и действующий на основе ключевых показателей эффективности (КПИ). Проектный офис начал работу по внедрению современной системой управления проектами в университете, в частности в 2021 году обучение по управлению проектами прошли порядка 30 представителей руководства университета (проректора, руководители стратегических проектов, начальники управлений и отделов).

В рамках реализации политики по созданию консорциумов в 2021 г. подписано соглашение о намерениях по присоединению к университету Федерального исследовательского центра «Тюменский научный центр СО РАН» (ФИЦ ТюмНЦ СО РАН).

Спроектирован переход ко второму этапу модернизации системы управления, предусматривающему последовательную пересборку системы управления университетом в целом внедрение МВО и современной системы мотивации управленческих кадров и проектных менеджеров.

Финансовая модель

Несмотря на сложные экономические и эпидемиологические реалии функционирования учреждений высшей школы финансовая модель Тюменского государственного университета в 2021 году сочетала различные источники и инструменты многоуровневого и многоканального финансирования. В 2021 году увеличился совокупный объем доходов ТюмГУ на 18,7%.

Деятельность ТюмГУ в рамках реализации федерального проекта «Развитие научной и научно-производственной кооперации» национального проекта «Наука», федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России», проекта по созданию и развитию научного центра мирового уровня «Передовые цифровые технологии» позволила привлечь 183,5 млн руб., а также получить 131,6 млн руб. финансирования в виде научных грантов и субсидий на проведение научно-исследовательских работ.

В 2021 году ФГАОУ «Тюменский государственный университет» выступил базовой площадкой для апробации социально значимых проектов, финансируемых за счет средств федерального бюджета: создание на базе ТюмГУ Военно-учебного центра 63,1 млн руб.; открытие первого в России карбонового полигона и создание его инфраструктуры 41,6 млн руб.; трудоустройство выпускников на позиции научных сотрудников 9,5 млн руб.

В 2021 году ТюмГУ инвестированы собственные средства и увеличены внутренние затраты на НИОКТР, наряду с развитием мотивационных программ и проектов профессионального стимулирования преподавателей и исследователей.

Благодаря использованию современных механизмов привлечения финансовых средств, предполагающих реализацию программ корпоративной филантропии, расширено число благотворителей эндаумент-фонда ТюмГУ. В целях реализации совместных стипендиальных и карьерных программ ПАО «ВТБ» и ПАО «Сбербанк» бизнес партнеры университета увеличили ресурсы Фонда целевого капитала на 4 млн рублей за 2-е полугодие 2021 года.

Политика в области цифровой трансформации

В отчетный период выполнен первый этап работ по реализации научно-технологического проекта по созданию единой цифровой платформы образовательного опыта, проведена аналитика требований верхнего уровня к функциональной логике работы платформы с привязкой к требованиям образовательной модели «2+2+2», ведется проработка технического задания на разработку платформ согласно ГОСТ-34. Описаны пользовательские сценарии и интерактивные макеты платформы.

В рамках развития цифровых сервисов выполнен переход на систему объединенных коммуникаций корпоративного уровня в результате чего создано единое цифровое пространство взаимодействия АУП, ППС и обучающихся объединяющее в себе более 25 000 пользователей.

Осуществлен переход на Agile-методологию управления разработкой программного обеспечения и управления проектами ИТ-сектора университета, применяются Scrum/Kanban подходы, внедрены современные цифровые инструменты, в том числе непрерывного анализа и измерения качества программного кода. Создана и активно наполняется данными единая база знаний.

Выполнен проект перехода на новую систему ITSM охватывающую все сервисные ИТ-службы университета, за счет применения преактивного подхода в прогнозировании проблем и применением классификации повторяющихся проблем и инцидентов с последующей аналитикой и корректировкой бизнес процессов, рефакторингом алгоритмов и структур модулей ИС, более чем в 2,5 раза повысилась скорость и качество предоставляемых услуг со стороны цифровых сервисов университета;

В рамках расширения цифровых услуг и развития сервиса Единого Личного Кабинета разработаны и введены в эксплуатацию следующие микросервисы: электронная ведомость, электронная зачетная книга, заселение в общежитие онлайн, заявка на мероприятие, подотчет МОЛ.

Проведены работы по модернизации инженерной инфраструктуры центра обработки данных, позволивших обеспечить отказоустойчивость вычислительных ресурсов частного облака университета на уровне 99,8% времени в год. Проведены подготовительные работы и выполнено проектирование для решения задачи перехода на гиперконвергентную инфраструктуру с программно-определяемым хранением и сетями передачи данных.

Выполнены работы по расширению беспроводных сетей, установлено дополнительно 141 новые точки доступа WiFi в общежитии и учебно-лабораторных корпусах, общее покрытие беспроводной сетью объектов университета достигло 85%.

Проведены работы по преобразованию образовательного пространства, включая материально техническую базу оснащения учебных аудиторий и компьютерных классов, сокращена доля компьютерной техники старше 5 лет до 38%.

Осуществлен переход на отечественное программное обеспечение предупреждения и предотвращения угроз ИБ DLP, система защиты обеспечивает контур защиты более чем 400 пользователей.

Запущен пилот проекта центра симуляторов - VR полигона, ведется разработка приложений и цифрового контента для образовательных программ, разрабатывается 2 типа окружения.

Разработан и введен в эксплуатацию Личный кабинет абитуриента, осуществлено подключение и интеграция на уровне API с Суперсервис «Поступление в вуз онлайн», что позволило предоставить возможность подачи заявлений в электронном виде по всем

направлениям подготовки, принято и обработано 19912 заявлений (69,8% от общей массы).

Политика в области открытых данных

На старте работы по реализации политики начат аудит потребностей подразделений в методической поддержке и технических решениях по хранению рабочих материалов и размещению открытых данных. На данный момент ведется работа по определению подходящих методик расчета потребностей в пространстве для хранения данных, оптимальных программных решений для их хранения, поскольку разные дисциплины уже имеют различные рекомендации.

Также намечен план развития университетского репозитория, где сейчас располагаются лишь публикации, в направлении хранения массивов данных. На данный момент ведется работа по определению схем описания данных для оптимизации находимости массивов университета в поисковиках, а также работа по анализу выгодных решений по включению репозитория в поисковики по данным и иные средства data discovery.

Начат сбор материалов по лучшим административным практикам по управлению исследовательскими данными, административным процедурам их сопровождающим и стимулированию к размещению.

Стратегический проект «Биобезопасный мир: эффективный ответ на существующие и новые биологические угрозы»

По подпроекту «Детекция и идентификация биологических угроз» разработаны прототип программно-аппаратного комплекса капельного формирования базовых ДНК-матриц, необходимых для мультиплексного анализа патогенных организмов в формате «лаборатория-на-чипе». В области применения методов геномного и метагеномного анализа для ранней диагностики инфекций, ДНК-штрихкодирования для идентификации источника биологических угроз разработан метод объединения цитометрического анализа и ДНК-штрихкодирования, позволяющий производить многофакторный анализ биологических угроз. В области создания биоресурсных коллекций для малоизученных и таксономически сложных групп вредоносных агентов и организмов, используемых в биологическом контроле вредителей сельского и лесного

хозяйства, описаны как новые для науки свыше 20 видов и таксонов более высокого ранга клещей и насекомых, составлены идентификационные ключи.

По подпроекту «Контроль и ликвидация биологических угроз» в растительных тканях представителя *Quercus* sp. идентифицирован спектр низкомолекулярных метаболитов, оказывающих антимикробное действие на фитопатогенные бактерии рода *Pectobacterium* sp. – вредителя картофеля. Выделены штаммы, метаболиты которых не являются фунгицидами, но снижают вирулентность *Candida albicans*. Проведены исследования психрофильных штаммов рода *Bacillus*, подавляющие фитопатогены и стимулирующие рост растений в условиях низких среднегодовых температур.

По подпроекту «Математическое моделирование распространения эпидемий, эпизоотий и эпифитотий, а также экономических последствий, вызванных ими» спроектирована 1 версия прототипа модульного агробиотехкомплекса (лаборатории биологической защиты растений), представляющая собой лабораторные, технические и производственные помещения для полного цикла выращивания зеленых, плодово-ягодных, декоративных и лекарственных культур в полностью контролируемых условиях (более чем по 40 параметрам микроклимата, питания (фертигации), освещения). Технически прототип представляет собой синтез технологии микроклонального размножения меристемных растений, их последующей ускоренной адаптации и доращивания в вертикальной ферме и проведения исследований в «чистой зоне» по изучению биологических агентов и заболеваний растений. Разработана математическая модель, описывающая взаимодействие популяции оленей с природной кормовой базой, представленная непрерывной динамической системой. Ключевой особенностью предложенной модели является формализация возможности самовосстановления кормовой базы до достижения интенсивностью выпаса оленей некоторого порогового значения, после которого регенеративные возможности убывают до несущественно малых значений. Изучены вопросы существования и устойчивости положений равновесия данной динамической системы.

По подпроекту «Подготовка новых кадров в области биобезопасности» идет модернизация контента программы на английском языке магистратуры «Биобезопасность растений». Выпускники успешно трудоустроены и поступили в аспирантуру ТюмГУ по профильным специальностям «Энтомология» и др.

Стратегический проект «Экосистемы будущего: инжиниринг углерод-секвестрирующих био- и экосистем в регенеративном землепользовании»

В отчетный период выполнена научно-исследовательская и организационная работа по пяти направлениям, по которым достигнуты соответствующие результаты: формирование новых исследовательских коллективов и развитие кадрового потенциала уже существующих научных групп за счет релокации в ТюмГУ высокоэффективных ученых из России и стран СНГ; создание кадрового резерва из числа наиболее способных и замотивированных студентов, аспирантов и молодых ученых для дополнительного обучения и последующего включения их в исследовательскую деятельность в качестве полноценных исполнителей; установление контактов и партнерских отношений с ведущими исследовательскими организациями в РФ и за рубежом, включая разработку дорожных карт и программ долгосрочного взаимодействия; подготовка новых образовательных программ по широкому спектру вопросов низкоуглеродного развития и управления климатическими проектами; разработка совместных с индустриальными партнерами проектов в новой для России и Тюменской области биосеквстрационной индустрии, включая совместное развитие станций мониторинга окружающей среды, карбоновых полигонов и карбоновых ферм.

Сформированы или расширены научные коллективы, осуществляющие комплексные исследования по широкому комплексу вопросов динамики, функций и механизмов стабилизации климатически активных газов в экосистемах различного типа и различного ранга.

Разработаны программы сотрудничества с ключевыми партнерами-университетами, научными организациями и представителями корпоративного сектора. Создана исследовательская группа по-новому для университета направлению изучения геохимических циклов биогенных макроэлементов в поверхностных водах Западной Сибири.

Определены ключевые участки для начала многолетних наблюдений с начала полевого сезона 2022. Выполнены подготовительные работы по техническому оснащению и будущий ввод новых серверных мощностей для нужд проекта. С целью развития кадрового потенциала из числа студентов, магистрантов, аспирантов и молодых кандидатов наук, сформированы молодежные исследовательские группы общей численностью 20 человек.

Стратегический проект «Природовдохновленный инжиниринг: нано- и микро-размерные технологии для экономики будущего»

Стартом стратегического проекта «Природовдохновленный инжиниринг: нано- и микро-размерные технологии для экономики будущего» стала открытая лекция профессора Университетского колледжа Лондона Марка-Оливера Коппенса (Директора центра природовдохновленной инженерии) на ежегодной сессии-форуме “Компьютерный инжиниринг в трансформации традиционных индустрий”, проводимой в ТюмГУ. При экспертной поддержке профессора Марка-Оливера Коппенса определены 3 ключевых области исследований: природовдохновленный инжиниринг микро- и наноустройств, природовдохновленные оптические технологии, природовдохновленный химический инжиниринг. Научно-исследовательские работы по данным направлениям позволят обеспечить устойчивое и эффективное использование особенностей природы для разработки инновационных решений в области энергетики, новых материалов, машиностроения, искусственного интеллекта.

В 2021 году сформированы научные коллективы по каждому направлению исследований, разработан план по привлечению ведущих научных сотрудников и специалистов-практиков.

Природовдохновленный инжиниринг микро- и наноустройств: программа разработки биоморфного нейропроцессора на основе схем с применением мемристоров из смешанных оксидов металлов. Проект направлен на проектирование биоморфного нейропроцессора и устранение технических препятствий для его реализации. В 2021 году в результате проведенных исследований получены первые мемристоры на основе диоксида гафния.

Природовдохновленные оптические технологии. Миниатюрные автономные оптические системы имеют большое значение как для гражданского применения и для нужд армии: оптическая связь и навигация, датчики и системы визуализации, медицинские диагностические приборы, биочипы, «умные» камеры для гаджетов и оптические системы для микро- и наноспутников. Реализация оптических элементов, вдохновленных биологическим видением позволит создавать сверхфункциональные компактные линзы – зеркала, преобразователи и детекторы широкого диапазона, уникальные «природовдохновленные» технологии передачи и хранения информации.

В 2021 году приобретен уникальный промышленный фотополимерный 3D принтер для создания модулей оптических элементов, с высоким разрешением 10мкм на воксель. Получены первые результаты по созданию биомиметических нано-фотонных структур на стеклянной подложке.

Природовдохновленный химический инжиниринг основан на использовании объектов живой природы для создания искусственных технических объектов. В качестве примеров успешного применения примеров из живой природы при разработке химической технологий можно упомянуть подход, основанный на многоуровневой оптимизации структурированных микроволокнистых катализаторов. В 2021 году приобретена графическая станция для проведения сложных математических расчетов при моделировании структурированных каталитических блоков и сложных каталитических процессов, приобретено специализированное программное обеспечение COMSOL Multiphysics для проведения моделирования каталитических реакций, процессов тепло-и массообмена, а также гидродинамики потоков в сложных реакторах на основе структурированных каталитических блоков.

Стратегический проект «Мультипарадигмальное образование: разработка, прототипирование и апробация образовательных моделей для меняющегося рынка труда»

Стратегический проект инициирован с целью технологизации и тиражирования лучших практик университета, в том числе в университетах, не являющихся участниками программы «Приоритет-2030». Для достижения этой цели ТюмГУ выступил инициатором и организатором создания национальной экспериментально-образовательной сети вузов, первым шагом в направлении которой станет создание в 2022 году Школы образования ТюмГУ.

Начатая в 2021 году проектно-аналитическая работа по разработке концептуального и оргструктурного контура Школы образования ТюмГУ позволила определить ключевые направления и целевые показатели новой структурной единицы университета, которая в соответствии с Программой развития ТюмГУ до 2030 года должна стать центром национальной экспериментально-образовательной сети вузов, занимающихся разработкой, проектированием и апробацией новых образовательных моделей. В настоящее время в рамках подпроекта “Профессиональные школы мирового

уровня” ведется разработка новых образовательных моделей для профессиональных школ университета: модель мультипрофильного естественнонаучного образования, модель педагогического образования и модель юридического образования).

Параллельно в ТюмГУ начата трансформация образовательного пространства по модели «2+2+2»: разработаны макеты учебных планов в части общеобразовательного блока (первые 2 года), модернизированы концепции ядерной программы университета и общеуниверситетского блока элективных дисциплин, созданы онлайн-версии отдельных дисциплин и модулей ядерной программы, собраны проектные группы для трансформации ОП по 35 направлениям подготовки бакалавриата и 7 специальностям. Новая ядерная программа ТюмГУ в уже в 2022-2023 учебном году будет реализована для 1 курса всех ОП бакалавриата и специалитета в двух версиях, отличающихся объемом математического и информационно-технологического блоков, а также количеством элективных дисциплин в первые два года обучения. Такой образовательный эксперимент позволит оперативно и доказательно определить наиболее продуктивные образовательные технологии и инструменты для формирования и развития универсальных компетенций обучающихся.

Базой для проектно-аналитической работы стал опыт университета по трансформации образовательного пространства на основе индивидуализации образовательных траекторий, который был обобщен в специальном исследовании по оценке успешности формирования профессиональной, университетской и личностной идентичности, карьерных и статусных ожиданий в новом образовательном пространстве ТюмГУ.

В целях ориентации работы проектных групп на реальный спрос и актуальные тренды рынка образовательных услуг до начала проектной работы была разработана и проведена образовательная программа «Образование как продукт».

Стратегический проект «Устойчивое развитие макрорегиона: «умные» территории с высоким качеством жизни»

В рамках реализации проекта запущены процессы трансформации ТюмГУ в университет, ориентированный на формирование в пространстве региона устойчивых сообществ, генерирующих новое гуманитарное знание, формирующих инновационную и предпринимательскую среду, способствующую глубоким структурным переменам в

экономике, в том числе ее диверсификацию и высокие темпы роста. Достигнуты следующие основные результаты.

Кратный рост доходов вуза от реализации программ ДО – с 44 млн рублей в 2020 году до 129 млн рублей в 2021.

Сетевым исследовательским проектом «RUN» был запущен проект «Человек в меняющемся пространстве Урала и Сибири» (финансирование за счет гранта Правительства РФ, проект № 075-15-2021-661), проведены исследования и собраны аналитические данные для разработки проектов снижения и предотвращения экологических конфликтов на кейсе высокогорья Алтая. В рамках запуска международной программы мониторинга, моделирования и прогнозирования социально-экологических последствий изменения климата макрорегиона была проведена совместная (ТюмГУ, НИЦ «Школа Арктического дизайна», ИМКЭС СО РАН) экспедиция в высокогорье Алтая по социальному измерению глобальных изменений климата, спроектированы дизайны сетевых исследований ключевых экологических вызовов на территории Западной Сибири совместно с Ludwig Maximilian University (Германия), University of Northern Illinois (США), ИИЕТ РАН, НИ ТГУ, НИУ ВШЭ, СурГПУ.

В рамках выполнения задачи по развитию предпринимательской среды проведены работы по анализу практик реализации программы «Стартап как ВКР». Подготовлена концепция технологического коворкинга MAKERLAB и произведена закупка оборудования.

При участии Лаборатории культурных трендов спроектирована образовательная программа бакалавриата по направлению 47.03.01 «Философия» по профилю «Критическое мышление». Программа направлена на подготовку специалистов широкого профиля, способных сделать вклад в развитие креативных индустрий Тюмени и региона. Программа успешно лицензирована.

В отчетный период проведены исследовательские экспедиции по изучению инфраструктурных и социально-культурных ландшафтов агломерационных систем Тюменской области. Научным результатом стала аналитическая модель социально-пространственных процессов, формирующих сельско-городской континуум Тюмени, Тобольска и сельской территории тобольского Заболотья.

По итогам научных исследований 2021 года в рамках проекта было опубликовано

более 20 статей Scopus и Web of Science, из которых 8 статей Q1-Q2, привлечено более 20 млн рублей грантовых средств.

2. Информация о проблемах, выявленных при реализации программы развития университета по направлениям (политикам) и стратегическим проектам в отчетном периоде

Образовательная политика

В университете формируется образовательное пространство, предполагающее позднее определение профиля подготовки. Серьезной проблемой реализации проекта является закрепление КЦП за направлением подготовки при поступлении на бюджет.

Научно-исследовательская политика

Затруднена реализация международных научных проектов в части возможностей для мобильности зарубежных ученых – участников коллективов; закупка научного оборудования от зарубежных поставщиков в оптимальные сроки. Данные проблемы носят объективный характер вследствие пандемии COVID-19.

Политика в области инновации и коммерциализации разработок

Низкая заинтересованность исследователей в разработке решений прикладного характера. Превалирует фундаментальное направление исследований. Острый дефицит квалифицированных инженерных кадров для формирования штата Центра компьютерного инжиниринга

Молодежная политика

Отсутствуют явные «низовые» предпосылки для создания межструктурных проектных групп в структуре университета, направленных на достижение синергетических эффектов реализации политики, вызванная установленными рамками деятельности подразделений, вовлеченных в реализацию молодежной политики университета.

Политика управления человеческим капиталом

Внедрение комплексных и обоснованных программ стимулирования требует совершенствования автоматизации и расширения инструментов оценки НПП.

Требуется доработка процедуры рекрутинга на позиции ННР в части планирования вакансий, обучения руководителей подразделений технологиям прямого поиска кандидатов «Executive search», организации целенаправленного прямого поиска кандидатов и приглашения в конкурс с действующими ННР, демонстрирующими низкий уровень академических достижений, развития HR-бренда, расширения инструментов поиска кандидатов.

Кампусная и инфраструктурная политика

Проблемы, влекущие за собой возникновение рисков недостижения и (или) несвоевременного достижения запланированных результатов в ходе реализации мероприятий кампусной и инфраструктурной политики университета, не выявлены.

Политика управления

Разработка системы МВО и ключевых показателей эффективности существенно затруднена различной корпоративной культурой и компетенциями менеджеров в ряде подразделений университета. Современная система управления проектами требует охвата обучением в этой области и внедрения современного программного обеспечения.

Финансовая модель

Финансовая модель программы развития предусматривает повышение доли внебюджетных источников на фоне увеличения бюджета университета. Вместе с тем, увеличение объемов бюджетного финансирования (научные и образовательные гранты, целевые субсидии) оказывает влияние на изменение структуры источников финансового обеспечения деятельности университета в части снижения доли внебюджетного финансирования.

Политика в области цифровой трансформации

Главной проблемой в реализации политики в области цифровой трансформации является кадровый дефицит – взрывной рост спроса на рынке ИТ-специалистов, разрыв в тарифной сетке и предложения по оплате труда на рынке, агрессивный хантинг квалифицированных кадров крупными компаниями из федерального центра и

иностранными компаниями с предоставлением возможности дистанционной работы.

Также возник острый ресурсный дефицит компонентной микроэлектронной базы в мире, в том числе из-за последствий COVID-19, результатом чего явились выросшие в разы сроки поставки большого спектра ИТ-оборудования и комплектующих, возросшая стоимость ИТ-оборудования и программного обеспечения как иностранного, так и отечественного производства.

Политика в области открытых данных

Одной из наиболее важных проблем можно считать незначительный интерес к теме открытости данных в представителей практически всех дисциплин, а также неумение формировать свои качественные массивы данных, которые будут пригодны для дальнейшего распространения. В такой ситуации на первый план выходит задача популяризации практики открытия собственных исследовательских данных, обучение стандартам оформления собственных датасетов и обучение работе с данными на всех уровнях образования. Для этого был начат сбор лучших практик, который в перспективе должен оформиться в методическую поддержку ученых и коллективов, а также в образовательные продукты для студентов различных уровней подготовки и сотрудников.

Стратегический проект «Биобезопасный мир: эффективный ответ на существующие и новые биологические угрозы»

Проблемы в реализации проекта связаны с затруднениями в проведении экспедиционных исследований, стажировок в связи с ограничениями, вызванными пандемией COVID-19. Кооперация с зарубежными партнерами затруднена из-за временного отсутствия регламента заключения международных договоров и согласования их с ФОИВом.

Стратегический проект «Экосистемы будущего: инжиниринг углерод-секвестрирующих био- и экосистем в регенеративном землепользовании»

При реализации проекта главная проблема - инфраструктурные дефициты. Реализация обширных программ исследований и привлечения новых специалистов требует большого количества свободных площадей с соответствующим техническим

оснащением и коммуникациями.

Нормативно-правовое регулирование трудовой деятельности иностранных граждан - высококвалифицированных специалистов.

Стратегический проект «Природовдохновенный инжиниринг: нано- и микроразмерные технологии для экономики будущего»

Низкая заинтересованность исследователей в разработке решений прикладного характера, превалирует фундаментальное направление исследований. Острый дефицит квалифицированных кадров.

Стратегический проект «Мультипарадигмальное образование: разработка, прототипирование и апробация образовательных моделей для меняющегося рынка труда»

В ходе реализации мероприятий стратегического проекта была выявлена проблема неготовности сотрудников университета к продуктивной деятельности не в процессном, а в проектном залоге. Для решения этой проблемы были привлечены консультанты по управлению образовательными проектами.

Стратегический проект «Устойчивое развитие макрорегиона: «умные» территории с высоким качеством жизни»

Выявлена критическая необходимость изменения ряда финансово-экономических процессов в университетах. Текущие законодательные ограничения не позволяют университетам полноценно конкурировать на рынках ДО и ДПО с коммерческими компаниями и платформами.

Существует дефицит кадров для развития передовых программ дополнительного образования, востребованных рынком.

На уровне государственного регулирования отсутствуют четкие регламенты заключения и реализации договоров о международном сотрудничестве в сфере совместных исследований по проблемам устойчивого развития, социальным аспектам изменений климата.

Отсутствует проработанное правовое регулирование сетевых исследовательских проектов и действуют различные противоречащие друг другу регламенты

взаимодействия на уровне отдельных институций.

Затруднен поиск зарубежных научно-исследовательских партнеров международного уровня с учетом сложившихся условий развития международных отношений.

3. Информация с описанием достигнутых результатов при реализации программы развития в части построения сетевого взаимодействия и кооперации с университетами и научными организациями, а также с организациями реального сектора экономики и выявленных при реализации проблемах.

Образовательная политика

В 2021 году ТюмГУ вместе с ведущими российскими университетами (МИФИ, УрФУ, ТГУ, ДГТУ и др.) вошел в Консорциум индивидуальных образовательных траекторий. Цель консорциума – интенсивное развитие процессов, обеспечивающих индивидуальные образовательные траектории как базу создания динамичной и гибкой образовательной среды. ТюмГУ как участник консорциума определяет направления развития цифровой платформы, разрабатывает базовые модели для последующего внедрения, предоставляет полигоны для апробации новых моделей и разработки новых функциональных блоков ИС “Modeus”.

Институт образования Высшей школы экономики (ВШЭ) является партнером для исследовательской деятельности в области высшего образования, в партнерстве с ВШЭ продолжается реализация сетевой программы по направлению подготовки «Экономика».

Научно-исследовательская политика

Обеспечено сетевое взаимодействие и кооперация с университетами и научными организациями, а также организациями реального сектора экономики. В 2021 году заключены договоры о сотрудничестве с Агрофизическим институтом (Санкт-Петербург), ООО «ГринЭко Инвест», Нансен-центром – Центром исследования окружающей среды и дистанционного зондирования Земли (Норвегия), Печским университетом (Венгрия). Продлены договоры о сотрудничестве с Университетом Сан-Паулу, Федеральным университетом Минас-Жерайс, Университетом Санта-Катарины (Бразилия).

Выполняются совместные научные проекты с ведущими академическими организациями России и зарубежных стран, в первую очередь в рамках заявленных стратегических проектов, с опорой на институты Российской Академии наук, в первую очередь Федеральный исследовательский центр «Тюменский научный центр СО РАН».

Развивается сотрудничество по привлечению ведущих ученых (5) партнерских организаций ТюмГУ к научному руководству аспирантов из Всероссийского института защиты растений (2 аспиранта), Агрофизического института (1), Института биологии внутренних вод им. И.Д. Папанина РАН (1), Зоологического музея МГУ им. М.В. Ломоносова (1), Копенгагенского университета, Дания (1).

В части заключения международных договоров, начиная со второй половины 2021 г., вследствие изменения законодательства и отсутствия регламентов согласования договоров с ФОИВом, имеется проблема с их подписанием и ратификацией. В настоящее время 3 договора находятся на стоп-листе.

Политика в области инновации и коммерциализации разработок

В целях повышения эффективности реализации технологических проектов в рамках стратегических задач Западно-Сибирского межрегионального научно-образовательного центра подготовлена программа деятельности для Центра патентной аналитики Автономной некоммерческой организации "Агентство развития научно-образовательных проектов". Разработано положение, определяющее основы деятельности, задачи, функции, полномочия Центра в общей системе управления как подразделения, участвующего в получении сведений для принятия управленческих решений по проектам ЗапСибНОЦ, обоснования выбора перспективных тематических направлений, обеспечивающего патентно-аналитическую и правовую поддержку деятельности Организации и участников ЗапСибНОЦ.

Произведен поиск инструментов для поиска и анализа патентной информации, программ и баз данных. Осуществлен анализ существующих на рынке предложений по подписке на базы данных. Сформированы запросы и отработаны коммерческие предложения от правообладателей, предоставляющих доступ к базам данных. Проведены личные консультации с представителями компаний Questel, LexisNexis, Thomson Reuters. Получены договоры на подписку к базам данным.

Заключены соглашения на выполнение НИОКР в интересах промышленных предприятий (АО «Сибнефтемаш», ООО «Тюмень Прибор»). Заключены соглашения о конфиденциальности с представителями реального сектора экономики в целях дальнейшей реализации совместных проектов.

Политика управления

Генеральными партнерами университета по внедрению и развитию проектного управления в рамках программы развития являются Национальная ассоциация управления проектами СОВНЕТ и Академия управления WINbd.

Финансовая модель

В 2021 году привлечены средства бизнес-партнеров, ведущих российских нефтяных промышленных компаний: ООО "ЗапСибНефтехим" (50,0 млн руб.), ПАО «Газпромнефть» (8,0 млн руб.), ООО «Газпромнефть технологические партнерства» (4,2 млн руб.), ПАО НК «Роснефть» (7,6 млн.руб.), Газпромнефть НТЦ ООО (64,9 млн. руб.) для выполнения научно-исследовательских разработок, исследований, развития материально-технической базы.

В рамках совместной реализации программ с зарубежными партнерами привлечены 1,3 млн руб. по программе международного обмена студентов «Эразмус» от Университета Альберта-Людвига во Фрайбурге, Университета прикладных наук Тампере.

Политика в области открытых данных

В зависимости от итоговых форм взаимодействия с «Интерфаксом» будут приниматься решения о том, как выстраивать отношения с партнерами из образовательных и исследовательских институтов.

В декабре 2021 года начаты переговоры с «Интерфакс» по поводу проведения совместных исследований в области изучения инфраструктуры открытых данных по правовым, административным, методическим и техническим вопросам работы с открытыми данными. На данный момент можно утверждать только то, что «Интерфакс» выражает интерес к данной тематике, однако формы взаимодействия на данный момент пока не ясны.

Также собран список потенциальных партнеров для того, чтобы организовывать регулярные мероприятия по взаимному обучению. Реальные переговоры велись с представителями МИФИ и Сибирского отделения РАН, а также представителями библиотечного сообщества в лице ГПНТБ СО РАН, а также представителями

Ассоциация коммуникаторов в сфере образования и науки (АКСОН).

Стратегический проект «Биобезопасный мир: эффективный ответ на существующие и новые биологические угрозы»

По стратегическому проекту обеспечено сетевое взаимодействие с ведущими исследовательскими организациями России и ряда зарубежных стран в области биобезопасности растений.

С ФИЦ «Тюменский научный центр СО РАН проводятся совместные исследования на базе стационаров ФИЦ. С Всероссийским институтом защиты растений (ВИЗР) проводятся совместные исследования в области поиска новых биологически активных веществ, имеющих бактерио- и микостатические и –цидные характеристики. Организована совместная программа магистратуры «Биобезопасность растений», на которой преподают научные сотрудники ВИЗР, а также аспирантура по энтомологии и микологии.

С Венгерским институтом защиты растений (ВенИЗР) выигран грант по исследованию растениеобитающих клещей, выполняются совместные исследования. С Институтом растениеводства Академии наук Чехии выполняются исследования по акаридиевым клещам.

Кроме того, совместные исследования и публикации в области диагностики клещей и насекомых проводятся с исследователями из свыше 20 стран, в том числе Бразилии, Германии, Дании, Монголии, США и других.

Работы по разработке автономных биотехкомплексов координируются с крупным агропредприятием УрФО – ООО «УГМК-Агро». Реализуется совместная программа стажировок с крупнейшей агропроизводственной компанией ООО "Cargill-Russia".

Стратегический проект «Экосистемы будущего: инжиниринг углерод-секвестрирующих био- и экосистем в регенеративном землепользовании»

В отчетный период установлены контакты, сформированы или начата подготовка к созданию сетевых и двусторонних проектов с научными и коммерческими организациями.

ТюмГУ проведены консультации с исследователями из Университета Хельсинки и Финского метеорологического института, с которыми достигнуты договоренности о

совместных исследованиях взаимодействий геосфер. В кооперации с Институтом проблем экологии и эволюции им. А.Н. Северцова Российской академии наук начаты исследования в области камерных измерений потоков CO₂ с использованием высокоскоростных газоанализаторов. В декабре 2021 состоялась программа повышения квалификации «Технологии воздушного лазерного сканирования». В сотрудничестве с Агрофизическим институтом реализуются исследования по разработке ресурсоэффективных технологий переработки биомассы и использованию модифицированного биоугля. Специалисты ТюмГУ начали работу по систематизации данных по источникам и поглотителям парниковых газов с целью совершенствования методики интерпретации космоснимков выбросов метана при добыче и транспортировке минерального сырья. На стадии подготовки дорожная карта проекта по спутниковой обсервации за выбросами парниковых газов типа The TROPOspheric Monitoring Instrument, к оценке которой планируется привлечь специалистов корпорации «РОСКОСМОС».

Совместно с ФИЦ СО РАН инициирована программа исследований процессов растепления многолетнемерзлых и результирующей эмиссии и секвестрации климатически активных газов. Коллектив лаборатории экологической фитоэкологии реализует разработки в области секвестрационного и адаптивного потенциала травянистых растений в экстремальных условиях Северного Зауралья совместно со специалистами Уральского государственного лесотехнический университета и с Ботаническим садом УрО РАН. Обязанности селекции растений с более высокой секвестрационной способностью в совместном проекте возложены на Лесотехнический университет, на ТюмГУ – анализ биосеквестрационного потенциала на уровне отдельного листа и листового полога. В рамках сетевого взаимодействия с ЦКП Геохрон ИНГГ СО РАН реализуются исследования прокси-биоиндикаторов палеоклимата, экспертную поддержку оказывают иностранные университеты – университета Мюнстера, Бонна и Женевы с целью внедрения технических решений для обработки больших массивов данных.

В рамках международного сотрудничества с университетом Arts et Metiers ParisTech предполагается отработка применения метода оценки жизненного цикла парниковых газов. С ПАО «СИБУР» достигнуто соглашение о совместной программе о разработке карбонового калькулятора; партнером в этом проекте реализации станет

ЦЭМИ РАН. ТюмГУ для ПАО «СИБУР» сформированы концепции лесоклиматических проектов в Тюменской области. В рамках первой установочной сессии с ПАО «Газпромнефть» обсуждены вопросы совместной реализации проектов в области хранения и улавливания углерода на площадке ТюмГУ. Совместно с Высшей школой экономики, университетом «Иннополис», Университетом Хельсинки и Национальная высшая школа искусств и ремёсел Arts et Métiers ParisTech ведется разработка совместной магистерской программы в области климатических проектов (с 2022 года). Ключевыми в новой магистерской программе станут практические работы на станциях мониторинга в Финляндии и России и двойное научное руководство для студентов.

Стратегический проект «Природовдохновенный инжиниринг: нано- и микро-размерные технологии для экономики будущего»

Проведена открытая лекция «Nature-Inspired Chemical Engineering: A NICE Approach to Sustainability and Innovation» профессора Университетского колледжа Лондона Марка-Оливера Коппенса (Директора центра природовдохновенной инженерии) на ежегодной сессии-форуме «Компьютерный инжиниринг в трансформации традиционных индустрий» в ТюмГУ.

Заложена основа для устойчивого международного партнерства с Белорусским государственным университетом в области материаловедения, физики электронных материалов, лазерной теплофизики, подготовлен договор о сотрудничестве между ТюмГУ и Белорусским государственным университетом с целью совместного проведения исследований по направлению «Природовдохновенный инжиниринг микро- и наноустройств».

Разработана концепция системы подготовки кадров (магистров, аспирантов) высшей квалификации для формирования компетенций в сфере создания и разработки эффективных химических процессов и продуктов на основе структурированных каталитических систем в широком междисциплинарном спектре, руководствуясь фундаментальными механизмами природных систем.

Сформированы научные коллективы по каждому направлению исследований. В состав научного коллектива вошли специалисты высокой квалификации в области разработки, синтеза и охарактеризования структурированных каталитических систем с

применением современных физико-химических методов (рентгенофазового и рентгенофлуоресцентного анализа, просвечивающей и сканирующей электронной микроскопии высокого разрешения, электронной спектроскопии диффузного отражения, термического анализа). В этих исследованиях широко использованы приборные возможности ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет и ФИЦ Институт катализа им. Г.К. Борескова СО РАН (г. Новосибирск), Национального автономного университета Мексики (Соединенные Штаты Мексики, г. Энсенада, штат Баха Калифорния), ООО НПО «Союзгазтехнология» (г. Тюмень), Институт общей и неорганической химии им. Н.С. Курнакова (г. Москва), Университетский колледж Лондона (Великобритания, г. Лондон).

Участниками консорциума разработана и реализована на пилотном уровне безотходная технология производства микроволокнистых катализаторов, а также создана инженерная теория каталитических процессов в структурированных слоях таких катализаторов.

Стратегический проект «Мультипарадигмальное образование: разработка, прототипирование и апробация образовательных моделей для меняющегося рынка труда»

В проектно-аналитической работе по проектированию Школы образования ТюмГУ и трансформации образовательного пространства по модели «2+2+2» приняли участие сотрудники ведущих российских университетов. В результате было подписано Соглашение о консорциуме в сфере исследований и развития универсальных компетенций в вузах между ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет», ФГАОУ ВО НИУ «Высшая школа экономики», ФГАО ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», ФГАОУ ВО «Томский государственный университет», ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО».

Стратегический проект «Устойчивое развитие макрорегиона: «умные» территории с высоким качеством жизни»

Подписаны соглашения по реализации первой в России программы MBA - «S.T.E.P. into Russian Arctic» для управленцев Арктической зоны. Участники

меморандумов о намерениях: «Северный «Арктический» федеральный университет», АНО «Агентство развития научно-образовательных проектов», ООО «Компания «СИАМ», ФНИСЦ РАН «Социологический институт РАН», Университет Лапландии.

В рамках меморандумов о намерениях «Развитие сотрудничества в области климатических проектов» (участники: АНО "Агентство развития научно-образовательных проектов", "Тюменский государственный университет", "Северный (Арктический) федеральный университет", АНО "Пермский НОЦ "Рациональное недропользование", «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», АНО "Научно-образовательный центр "Кузбасс", "Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева", "Новосибирский государственный университет"): сформирована рабочая группа по развитию инициативы Carbon Education&Development.

Организовано внутриуниверситетское сотрудничество Института государства и права и Института социально-гуманитарных наук в рамках формирования междисциплинарного исследовательского центра «Биополитика». Достигнуто соглашение о сотрудничестве в рамках данной тематики с Военно-медицинской академией имени С. Кирова и Институтом повышения квалификации ФМБА России.

В партнерстве с российскими и зарубежными научно-образовательными центрами, и профессиональными сообществами были организованы мероприятия по проблематикам городской экологии, окружающей среды и пространственного развития для предотвращения социально-экологических конфликтов в макрорегионе: летняя школа ««Пространственный поворот не туда? Диалог дисциплин»»; вторая международная научная конференция "Все меняется: климат, общество, ландшафты в исторической перспективе"; круглый стол «Воображаемый антропоцен: историческое знание об окружающей среде и природе Сибири» в рамках 8-го Международного сибирского исторического форума; в рамках запуска международной программы мониторинга, моделирования и прогнозирования социально-экологических последствий изменения климата макрорегион была проведена совместная (ТюмГУ, НИЦ «Школа Арктического дизайна», ИМКЭС СО РАН) экспедиция в высокогорье Алтая по социальному измерению глобальных изменений климата; в рамках реализации мегагранта Правительства РФ «Человек в меняющемся пространстве Урала и Сибири» совместно с университетами Швеции, Франции, США, России изучалась

трансформация территорий Урала и Сибири под влиянием антропогенного фактора, взаимовлияние пространств, ландшафтов и человеческих сообществ.

Лаборатория культурных трендов совместно со Школой дизайна НИУ ВШЭ проводит исследовательские онлайн-семинары «Game/Play: Studies, Criticism, Design». На базе существующего партнерства планируется развитие креативных индустрий в регионе. В рамках реализации проекта многофункционального центра «Поток» организованы циклы мероприятий в рамках 3-ей миссии университета – всего более 12 мероприятий.

4. Информация с описанием достигнутых результатов при реализации программы развития в части обеспечения условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей в отчетном году

В 2021 г. спроектирована новая версия ядерной программы для образовательной модели 2+2+2, разработаны 5 обязательных общеуниверситетских дисциплин, направленных на формирование цифровых компетенций в области создания алгоритмов и программ, пригодных для практического применения, и навыков использования и освоения новых цифровых технологий: цифровая культура; аналитическая систематика; системная аналитика; основы программирования; управление проектами.

Также завершен первый этап разработки цифрового образовательного пространства платформенного типа Learning Experience Platform, включающего цифровые сервисы сопровождения образовательного процесса, цифровые образовательные технологии и инструменты накопления цифровых следов акторов, а также формирования у них цифровых компетенций. Конструирование LXP необходимо для реализации проекта в рамках образовательной политики по бесшовному переходу между образовательным пространством офлайн и онлайн и эффективной работе с современным образовательным контентом и технологиями. В отчетный период в университете создана современная медиа студия для производства онлайн курсов для внутреннего использования и для внешних заказчиков.

В 2021 году с целью обеспечения условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся закуплено ИТ-оборудование (компьютерная техника, проекционное и акустическое мультимедийное оборудование, печатающие устройства, серверное и телекоммуникационное оборудование, телефонные аппараты, камеры видеонаблюдения и др.):

Оборудование для модернизации беспроводной сети Wi-Fi в двух учебно-лабораторных корпусах и студенческом общежитии;

Оборудование и комплектующие для модернизации СКУД в учебно-лабораторных корпусах и общежитиях;

Оборудование системы телефонной связи для модернизации в учебно-лабораторных корпусах;

Программное обеспечение и оборудование для модернизации системы видеонаблюдения в учебно-лабораторных корпусах;

Серверное оборудование общей стоимостью;

Офисное программное обеспечение для обеспечения образовательного процесса

Программное обеспечение системы прокторинга для проведения экзаменов в дистанционном формате;

Программное обеспечения системы предотвращения утечки данных.

Компьютерная техника для модернизации компьютерных классов и рабочих мест на кафедрах институтов;

Мультимедийное проекционное, звуковое оборудование, интерактивные панели, микрофонные массивы, ВКС комплекты, для оснащения лекционных аудиторий, 7 аудиторий.

5. Отчет о реализации проектов в рамках реализации программы развития университета в отчетном году в соответствии с Приложением № 2.

Стратегический проект «Биобезопасный мир: эффективный ответ на существующие и новые биологические угрозы»

Проект «Детекция и идентификация биологических угроз»

Разработан прототип программно-аппаратного комплекса капельного формирования базовых ДНК-матриц для мультиплексного анализа патогенов в формате "лаборатория-на-чипе". Разработан метод объединения цитометрического анализа и ДНК-штрихкодирования для многофакторного анализа биологических угроз. Описаны 20 новых видов клещей, составлены определительные таблицы.

Проект «Контроль и ликвидация биологических угроз»

Идентифицирован спектр низкомолекулярных метаболитов из тканей *Quercus sp.*, оказывающих противомикробное действие на фитопатогенные бактерии рода *Pectobacterium sp.* - вредителя картофеля. Выделены штаммы, метаболиты которых не являются фунгицидами, но снижают вирулентность *Candida albicans*. Проведены исследования психрофильных штаммов рода *Bacillus*, подавляющих фитопатогены и стимулирующих рост растений в условиях низких среднегодовых температур.

Проект «Математическое моделирование распространения эпидемий, эпизоотий и эпифитотий, а также экономических последствий, вызванных ими»

Применение средств автоматизации и мат.моделирования для повышения эффективности мер обеспечения биобезопасности человека, животных и растений: в разработке прототип автоматизированного тепличного комплекса нового поколения; оптимизация аналитической базы для ведения устойчивого сельского хозяйства в условиях Севера

Проект «Подготовка новых кадров в области биобезопасности»

Повышение качества подготовки магистрантов по направлению

"Биобезопасность растений", развитие института модернизированной, научной аспирантуры для подготовки высококвалифицированных кадров по профилям "энтомология", "микология" и "почвоведения" на английском языке в Институте X-Bio, с привлечением ведущих экспертов в области биобезопасности из академических институтов и зарубежных научных центров.

Стратегический проект Экосистемы будущего: инжиниринг углерод-секвестрирующих био- и экосистем в регенеративном землепользовании

Проект «Карбоновые полигоны Западно-Сибирского мегатрансекта»

Совместно с партнерами (Высшая школа экономики (Россия), университет «Иннополис» (Россия), Университет Хельсинки (Финляндия) и Национальная высшая школа искусств и ремёсел Arts et Métiers ParisTech (Франция) разработана совместная магистерская программа по направлению «Лесоклиматические проекты и низкоуглеродное развитие» для реализации в период с сентября 2022. (2) Реализована программа дополнительного образования для специалистов и команд по развитию климатических проектов, включая изучение методик камерных измерений потоков CO₂, подходов к оценке углеродного следа с применением метода оценки жизненного цикла, концептуальных основ регенеративного сельского хозяйства и технологий воздушного лазерного сканирования (3) с целью развития кадрового потенциала в составе научного коллектива, из числа студентов, магистрантов, аспирантов и молодых кандидатов наук, сформированы 5 молодежных исследовательских групп общей численностью 20 человек

Проект «Роль различных типов водоемов Западной Сибири в углеродном балансе»

Сформирована исследовательской группы геохимических циклов биогенных макроэлементов в поверхностных водах Западной Сибири. Определены ключевые участники для начала многолетних наблюдений с начала полевого сезона 2022. Выполнены подготовительные работы по техническому оснащению

Проект «Секвестрационный и адаптивный потенциал растений в экстремальных условиях Северного Зауралья»

Сформирован кадровый резерв из студентов, завершающих обучение по программе бакалавриата, специалитета и магистратуры для обучающихся вузов Тюменской области, которым предложено пройти на базе лабораторий и научных центров Тюменского государственного университета стажировки и практики, с возможным дальнейшим трудоустройством в штат на должности научных сотрудников.

Проект «Создание распределенного Центра геномной аналитики»

Расширены серверные мощности университета для биоинформационной обработки данных, получаемых при секвенировании геномов. Осуществлено привлечение молодых специалистов в команду проекта

Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок

Проект «Создание инструментов обеспечения ценности исследовательских результатов для бизнеса»

Осуществлена цифровая трансформация процесса организации работы с РИД. Скорректирована и утверждена политика по работе с интеллектуальной собственностью. Разработана содержательная часть образовательной программы, направленной на формирование у слушателей компетенций, необходимых для выявления охраняемых результатов интеллектуальной деятельности, создаваемых в ходе научно-исследовательской работы, формирования навыков поиска актуальной научно-технической информации о последних достижениях, анализа уровня техники, тенденций развития, для использования лучших мировых достижений в своей деятельности.

Проект «Создание и развитие центров сквозных технологий»

Разработана программа образовательного курса “Компьютерный инжиниринг. Цифровой инструментарий”. Произведена модернизация материально-технической части Университета путём оснащения компьютерной аудитории вместимостью 15 человек. Заключено соглашение о реализации технологического проекта в интересах индустриального партнера по теме "Создание высокотехнологичного производства,

цифровизация системы бесштанговой добычи нефти".

Стратегический проект «Природовдохновенный инжиниринг: нано- и микроразмерные технологии для экономики будущего»

Проект «Природовдохновенный инжиниринг микро- и наноустройств: физика природовдохновенных материалов»

Определен план мероприятий по проекту на 2022 г. Подготовлен договор о сотрудничестве между ТюмГУ и Белорусским государственным университетом с целью совместного проведения исследований по проекту.

Проект «Природовдохновенный инжиниринг микро- и наноустройств: синтез функциональных природовдохновенных материалов и создание лазерно-индуцированных структур»

Определена команда проекта на 2022 год. Получены первые мемристоры на основе диоксида гафния. Внесены уточнения в программу исследований на 2022 год.

Проект «Природовдохновенные оптические технологии»

Приобретен промышленный фотополимерный 3D принтер для создания модулей оптических элементов. Определена команда проекта на 2022 год. Получены первые результаты по созданию биомиметических нано-фотонных структур на стеклянной подложке.

Проект «Природовдохновенный химический инжиниринг»

Сформирован научный коллектив; Приобретена графическая станция для проведения сложных математических расчетов при моделировании структурированных каталитических блоков и сложных каталитических процессов. Приобретено специализированное программное обеспечение COMSOL Multiphysics для проведения моделирования каталитических реакций, процессов тепло-и массообмена, а также гидродинамики потоков в сложных реакторах на основе структурированных каталитических блоков.

Стратегический проект «Мультипарадигмальное образование: разработка, прототипирование и апробация образовательных моделей для меняющегося рынка труда»

Проект «Мультипрофильное образование по модели "2+2+2"»

В отчетном году в ТюмГУ начата трансформация образовательного пространства по модели «2+2+2»: разработаны макеты учебных планов в части общеобразовательного блока (первые 2 года), модернизирована концепция ядерной программы университета и общеуниверситетского блока элективных дисциплин, созданы онлайн-версии отдельных дисциплин и модулей ядерной программы, собраны проектные группы для трансформации ОП по 35 направлениям подготовки бакалавриата и 7 специальностям. Базой для проектно-аналитической работы стал опыт университета по трансформации образовательного пространства на основе индивидуализации образовательных траекторий, который был обобщен в специальном исследовании по оценке успешности формирования профессиональной, университетской и личностной идентичности, карьерных и статусных ожиданий в новом образовательном пространстве ТюмГУ. В целях ориентации работы проектных групп на реальный спрос и актуальные тренды рынка образовательных услуг до начала проектной работы была разработана и проведена образовательная программа «Образование как продукт».

Проект «Профессиональные школы мирового уровня»

Созданы проектные группы для проектирования новых образовательных моделей для профессиональных школ: 1) новая модель юридического образования; 2) новая модель педагогического образования. Начатая в 2021 году проектно-аналитическая работа по разработке концептуального и оргструктурного контура Школы образования ТюмГУ позволила определить ключевые направления и целевые показатели новой структурной единицы университета, которая в соответствии с Программой развития ТюмГУ до 2030 г. должна стать центром национальной экспериментально-образовательной сети вузов, занимающихся разработкой, прототипированием и

апробацией новых образовательных моделей.

Стратегический проект «Устойчивое развитие макрорегиона: «умные» территории с высоким качеством жизни»

Проект «Открытый UTMN»

Доходы от ДО в университете по итогам 2021 года выросли в три раза и составили более 129 млн. рублей по всем формам дополнительного образования. Университетом апробированы и запущены первые инновационные продукты в области дополнительного образования в частности «Интерактивный тренинг-семинар по развитию компетенций молодых ученых: Специфика проектного управления в науке, формирование заявки и команды на грант, основные требования ключевых грантовых фондов» включающей уникальную интерактивную бизнес-симуляцию «SCIENCE TEAM». Университет успешно принял участие в крупном Федеральном проекте "Содействие занятости". Количество обученных по всем формам ДПО в университете составило по итогам года 17 845 человек. В университете разработана и будет запущена в 2022 году уникальная программа MBA "S.T.E.P. into Russian Arctic". ТюмГУ выступил инициатором создания консорциума организаций формирующих пул программ и консалтинговых продуктов по климатическим проектам и карбоновой тематике - CE&D (Carbon Education and Development) в 2021 году соглашения о намерениях по участию в консорциуме подписали ТюмГУ, НГУ, КузГУ, ПНИПУ, САФУ и НОЦ мирового уровня: Западно-Сибирский (Тюменская область), Рациональное природопользование (Пермский край), Арктический НОЦ (Архангельск). Один из первых пилотных онлайн курсов, запущенных в ТюмГУ в рамках развития ДО, собрал более 2 500 человек зарегистрированных слушателей.

Проект «Антропошкола»

В 2021 г. был запущен сетевой исследовательский проект «RUN» (Region, University, Nature) в рамках реализации которого были: 1) проведены сравнительные аналитические и фундаментальные по проблематике взаимовлияния общества и окружающей среды; 2) проведены исследования и собраны аналитические данные для разработки проектов снижения и предотвращения экологических конфликтов на кейсе

высокогорья Алтая.

В рамках запуска международной программы мониторинга, моделирования и прогнозирования социально-экологических последствий изменения климата макрорегион: 1) проведена совместная (ТюмГУ, НИЦ «Школа Арктического дизайна», ИМКЭС СО РАН) экспедиция в высокогорье Алтая по социальному измерению глобальных изменений климата; 2) спроектированы дизайны сетевых исследований ключевых экологических вызовов на территории Западной Сибири совместно с Ludwig Maximilian University (Германия), University of Northern Illinois (США), ИИЕТ РАН, НИ ТГУ, НИУ ВШЭ, СурГПУ.

В рамках формирования открытой образовательной среды для подготовки лидеров новых отраслей экономики для реализации проектов устойчивого развития региона в сетевом взаимодействии с ведущими мировыми научно-образовательными центрами, городскими сообществами и бизнес-партнерами был разработан общий образовательный профиль для направлений подготовки «История» и «География» - «Общество и окружающая среда».

Были организовано 4 мероприятия с участием акторов городского и регионального развития по проблематикам городской экологии, окружающей среды и пространственного развития для предотвращения социально-экологических конфликтов в макрорегионе. Общее количество привлеченных экспертов - более 300 человек.

Проект «Сетевой центр биополитических исследований»

Спроектирована рабочая модель междисциплинарного исследовательского сетевого центра биополитических исследований. Сформирован пакет партнерских соглашений в рамках развития сетевого центра биополитических исследований с образовательными организациями зарубежных государств (Франция, Италия, США, ЮАР). Сформирована сеть национальных партнерских организаций в рамках развития сетевого центра биополитических исследований. В целях обеспечения реализации исследовательских междисциплинарных программ образован Центр инновационного проектирования и прикладных исследований. В рамках исследования фундаментальных основ моделирования социального поведения сформирован междисциплинарный исследовательский коллектив, включающий специалистов в

области медицины, генетики, права, социологии и философии. Разворачиваемое исследование позволило обеспечить организационно-управленческие основы формирования эмпирической базы исследования в части создания коллекции генетических образцов. Запущенные исследовательские программы позволили получить ряд промежуточных научных результатов в сфере социально-правовых основ использования систем искусственного интеллекта: – выявлены тенденции трансформации общественных отношений в условиях внедрения в общественную жизнь систем искусственного интеллекта; – разработана терминологическая основа исследования; – определены юридические свойства, присущие системам искусственного интеллекта, необходимые для формирования подходов к правовому регулированию их применения; – проведено исследование юридических перспектив наделения систем искусственного интеллекта правосубъектностью; – рассмотрены основные подходы к установлению субъекта ответственности за вред, причиненный системой искусственного интеллекта. – изучены зарубежные и национальные правовые подходы к регулированию вопросов прозрачности и подотчетности функционирования систем искусственного интеллекта; – проанализирована российская практика применения систем искусственного интеллекта для удаленной биометрической идентификации личности и создания систем социального рейтинга. Исследовательская программа "Юридическая урбанонология" позволила получить ряд промежуточных результатов: - изучены и систематизированы нормативные правовые акты, содержащиеся в различных отраслях российского права, регулирующие общественные отношения, возникающие в социальных, экономических, политических, градостроительных, жилищно-коммунальных и других городских процессах жизнедеятельности населения; - исследованы историко-правовые, экономико-правовые, социально-правовые и политико-правовые закономерности формирования и развития городов; - изучена реальная практика государственного и муниципального управления в городах и урбанизированных территориях с целью выявления потребности в правовом регулировании, изменяющихся или вновь возникающих общественных отношений.

Проект «Ревитализация территорий и новая городская среда»

Проведены исследовательские экспедиции по изучению инфраструктурных и

социально-культурных ландшафтов агломерационных систем Тюменской области, 8 удаленных сел агломерации: Лайтамак, Топкинское, Топкинбашево, Вармахли, Янгутум, Ачиры, Иземеть и Ишменево. Научным результатом стала аналитическая модель социально-пространственных процессов, формирующих сельско-городской континуум Тюмени, Тобольска и сельской территории тобольского Заболотья. Проведены полевые исследования культурных границ агломерационных систем Тюмени и Екатеринбурга: населенных пунктов Асбест, Рефтинский, Сухой Лог, Богданович. В рамках этих экспедиций были изучены контрастные по уровню освоенности и расселения районы лесостепи, тайги и подтаежного леса, сочетающие районы интенсивного индустриального природопользования с очагами традиционной хозяйственной деятельности коренных народов. Научным результатом стала аналитическая модель социокультурного взаимодействия агломераций Тюмени и Екатеринбурга. По итогам научных исследований 2021 года было опубликовано 14 статей Scopus и Web of Science, из которых 8 статей Q1-Q2, 8.300.000 руб. привлеченных грантовых средств. Осуществлена трансформация образовательной программы магистратуры «Историческая урбанистика». В программу введены новые прикладные курсы и практики, нацеленные на изучение и сбор эмпирических данных городского и территориального развития Тюмени и населенных пунктов региона.

Проект «Технологическое предпринимательство»

Проведены работы по анализу практик реализации программы «Стартап как ВКР», сформулированы принципы интеграции в образовательное пространство университета. Проведен круглый стол методологической направленности в части технологического образования в университетах РФ. Подготовлена концепция технологического коворкинга MAKERLAB. Частично приобретено оборудование для оснащения технологического коворкинга: 4 3D-принтера HERCULES.

Проект «Культурная синергия: университет – город – регион»

Департамент культуры Тюменской области предоставил лаборатории Культурных трендов данные о культурных событиях за последние 5 лет для анализа.

Результаты аналитики этих данных в контексте российских и общемировых культурных трендов станут основанием для экспертизы текущей социокультурной политики города и региона, и основой для долгосрочного планирования. Таким образом, университет сможет принимать реальное участие в планировании культурных событий и формирования новых программ городского развития в исполнение своей третьей миссии.

Лаборатория культурных трендов совместно со Школой дизайна НИУ ВШЭ проводит исследовательский онлайн-семинар «Game/Play: Studies, Criticism, Design». В рамках семинара обсуждаются ключевые вопросы гейм-дизайна и исследований видеоигр. На базе существующего партнерства планируются совместные конференции, которые могли бы стать очагами развития креативных индустрий в регионе. В рамках реализации проекта многофункционального центра «Поток» организована выставка на площадке «Конторы пароходства» под названием «Встречи во внешнем» и публичная программа выставки, которая включала в себя открытую лекцию Йоэля Регева (ЕУ СПб), тематические экскурсии, перформанс с участием художников и музыкантов г. Тюмень, итоговое обсуждение проекта в формате круглого стола.

В рамках реализации проекта многофункционального центра «Поток» проведено открытое мероприятие в рамках 3-ей миссии университета – перфоконференция «Искусство и город: взаимные мутации». Два полных дня, 12 мероприятий, более 30 участников и 150 посетителей. В том числе: выставки, перформансы, доклады, мастер классы, артист-токи. Проведен фестиваль городской культуры «Закат»: более 1500 посетителей. 3 дня, более 60 художников из Тюмени и области на котором был анонсирован проект многофункционального центра «Поток». В рамках проекта «Поток» была создана Лаборатория симультанного перформанса.

Раздел I*. «Информация о рассмотрении ежегодного отчета о реализации программы развития университетом получателем специальной части гранта на развитие территориального и (или) отраслевого лидерства¹».

Ежегодный отчет о реализации программы развития университетом получателем специальной части гранта на развитие территориального и (или) отраслевого лидерства был рассмотрен на заседании Ученого совета Тюменского государственного университета 18.02.2022, протокол № 4. Отчет будет рассмотрен на заседании Тюменской областной Думы в апреле 2022 года.

¹ Только для университетов получателей специальной части гранта на развитие территориального и (или) отраслевого лидерства.